



**Årsmelding og regnskap 2016**  
**Coop Nordland SA**

**coop**  
Nordland





NB! Husk at du må benytte medlemskortet ditt for å få glede av de ulike tilbudene.



## Nyt alle godbitene Coop-medlemskapet gir deg

### KJØPEUTBYTTE

på dagligvarer og faghandel



### MEDLEMSKUPP

Gode tilbud i Coop-butikkene



### VERDIKUPONGER

Rabatt på det du handler ofte



### COOP MEDLEM APP

Ha medlemskort og alle medlemsfordeler, som for eksempel kuponger, lett tilgjengelig på mobilen Lastes ned i Appstore eller Google Pay



### RIKSTEATRET

÷ 100 kr rabatt på voksenforestillinger. ÷ 50 kr rabatt på dans/barneforestillinger



### COOP HOTELLKUPP

2 personer i 2 netter på hotell i Norge for kun kr 1.598,- + gode tilbud i Norden og flere europeiske storbyer



### 5 % MEDLEMSBONUS

Norges største utvalg av klær og sko på nett, fri frakt og retur og over 1500 merker



### 1,5 % MEDLEMSBONUS

av innbetalt forsikringspremie hos If Skadeforsikring



### 35 ØRE MEDLEMSBONUS\*

på drivstoff, samt en rekke andre gode tilbud. \*Gjelder ikke avgiftsfri diesel



An ExxonMobil Brand

### 30 ØRE MEDLEMSBONUS\*

på drivstoff, samt en rekke andre gode tilbud. \*Gjelder ikke avgiftsfri diesel



### COOP MASTERCARD

Få 1 % medlemsbonus på toppen av ditt kjøpeutbytte hos Coop\* og 1 % alle andre steder\*\*

\*Gjelder ikke i konkurrerende dagligvarebutikker i Norge, og gjelder på all handel opp til kr 250.000 pr. år.

\*\*Ved kjøp/bruk i utlandet beregnes valutapåslag. Effektiv rente er 26,17 % (basert på et eksempel på kr 15.000 nedbetalt over 12 måneder. Samlet kredittbeløp er på kr 16.500,79).



### HVA SKJER HOS COOP?

På [coop.no](http://coop.no) har du til enhver tid oversikt over aktuelle tilbud og aktiviteter.

Ønsker du å få tilbudene tilsendt på mail?  
Logg deg inn på [coop.no](http://coop.no) og registrer deg der.



# Velkommen til årsmøter i Coop Nordland

Coop Nordland er organisasjonsmessig inndelt i 4 kretser. Hver av disse kretsene har et eget kretsutvalg som er bindeleddet mellom medlemmene/ eierne og Coop Nordlands styre. I tillegg er den enkelte krets også representert i Coop Nordlands øverste organ, Årsmøtet. Som medlem og eier i Coop Nordland har du mulighet til å delta i den demokratiske prosessen hvor årsmøtene er en viktig del. Du er hverved invitert til å komme på årsmøtet i din krets!

KRETS	TIDSPUNKT	STED
<b>KRETS BODØ/VÆRØY</b> Kretsleder Reidun Nyheim	Tirsdag 28. mars kl 18.00	Coop Nordlands hovedkontor 3. etg. City Nord
<b>KRETS GILDESKÅL/MELØY</b> Kretsleder Petter Kjærnes	Torsdag 23. mars kl 19.00	Ørnes Hotell
<b>KRETS VESTERÅLEN</b> Kretsleder Tore Sletten	Torsdag 30. mars kl 18.00	Sortland Hotell
<b>KRETS INDRE SALTEN</b> Kretsleder John Kosmo	Onsdag 29. mars kl 18.00	Parken Café, Fauske Handelpark

## SAKSLISTE ÅRSMØTE

1. Åpning, valg av sekretær
2. Orientering om styrets årsberetning og regnskapet for 2016
3. Orientering om driften ved kretsenes butikker
4. Kretsutvalgets rapport/årsmelding
5. Orientering om overgang til regionmodell
6. Orientering om Coop Valg og valgresultat
7. Innsendte forslag

Servering. Gratislotteri. Vareprøver.  
Vi ønsker alle medlemmene hjertelig velkommen!



Per-Chr Størkersen  
Ordfører i Årsmøtet



Husk å ta med medlemskortet!

## Forord

Starter med å takke alle kunder og medarbeidere som har gjort 2016 til et enestående år. Gjennom året har vi markert 100 års jubileet, åpnet nye butikker, solgt mer varer enn noen gang og skapt et godt resultat.

Bedriften har økt salgsinntektene med ca 80 millioner kroner og samtidig kommet styrket ut økonomisk. Coop Nordland har gjennom det vist at det er mulig å satse på vekst uten at det svekker lønnsomheten. Forbedringene er hovedsakelig drevet av at salgsinntektene i butikkene har økt, samt at eiendomsdriften gir bedre avkastning. Årsresultatet i Coop Nordland SA er på 29,1 millioner kroner. Dette er det beste resultatet bedriften har hatt siden oppstarten av City Nord utbyggingen i 2008. Resultatet i konsernet er på 33,7 millioner kroner. Årsaken er at driften i våre to heleide datterselskap er god. Både CNC eiendom AS og CN Eiendomsutvikling AS bidrar med overskudd og har en positiv utvikling.

Butikkdriften har styrket seg i 2016. Vi har intensivert arbeidet med å redusere svinn, og økt satsningen på service og standard i butikkene. Disse prioriteringen har utvilsomt bidratt til økt lønnsomhet. Utviklingen er spesielt tilfredsstillende når vi tar hensyn til at det er åpnet mange nye butikker de siste årene, og som nå viser betydelig forbedring i driften. Blant annet ble det åpnet ny butikk på hele 1300 kvadratmeter i Straumen. Denne etableringen viser at Coop Nordland våger å satse i distriktene. Det er viktig å bygge gode butikker for å hindre konkurrent-etableringer i marginale markedsområder. Investeringene i Straumen er et godt eksempel på det. I oktober 2016 åpnet vi Extra i Bodøsjøen etter at butikken ble utvidet og omprofilert fra Prix. Responsen har vært meget god og vi tar nå et sterkere grep om markedsområdene på Alstad og i Bodøsjøen.

Eiendom er et viktig forretningsområde for Coop Nordland. Det jobbes kontinuerlig med å sikre eksisterende butikker eller legge til rette for nyetableringer. Gjennom året har det vært jobbet

med potensielle prosjekter i hele markedsområdet. På Sortland startet byggingen av et anlegg på 6000 kvadratmeter. Her skal Coop Nordland åpne en Extra dagligvare og Extra bygg i 2017. Eiendomsprosjektene på Tverlandet og Rønvikveien har også vært prioritert. For City Nord ble 2016 et merkeår på mange måter. I sitt første hele driftsår etter nyåpningen i november 2015, ble City Nord det største kjøpesentret i Midt og Nord-Norge.

Coop Nordland har videreført tradisjon om å satse på kompetanseheving. Bedriftens største verdi er utvilsomt alle medarbeiderne som jobber hver dag til beste for Coop Nordland. En av våre mest prioriterte oppgaver er å legge til rette for trivsel og meningsfullt arbeid i hele bedriften. Da skapes vinnerkultur, positivitet og god service ute i butikkene. I 2016 har 200 medarbeidere deltatt på vårt eget "salg og serviceprogram". I tillegg har vi gjennomført vårt tradisjonsrike ledertreningsprogram for egne talenter.

Coop Nordland har klart seg bra i 2016 og vi har god grunn til å være fornøyd med det som er skapt av verdier. Fundamentet for framtidig drift blir stadig sterkere.

Jeg avslutter der jeg starter med en stor takk til våre kunder og medarbeidere. Ser fram til fortsettelsen i 2017.

Med vennlig hilsen



Lars Arve Jakobsen  
Administrerende direktør





## Åpning av Prix Straumen

«Hele bygda» strømmet til da ordføreren i Sørfold kommune sto for den offisielle åpningen av Norges fineste Prix butikk - nye Coop Prix Straumen. Kommuneadministrasjonen hadde sågar flyttet på lunsjpausen for å kunne avlegge butikken et besøk på åpningen. Som seg hør og bør ble åpningen markert med gode tilbud,



kaffe og kake, konkurranser, smaksprøver fra lokalmatleverandører. Det var også musikkinnslag fra unge lokale musikere som hadde skrevet en egen sang til butikken i anledning åpningen. Coop

Nordland har investert om lag 35 millioner i den nye butikken som totalt er på 1300 m<sup>2</sup> med 900 m<sup>2</sup> salgsflate. Det forventes at netto årsomsetning første hele driftsår blir på i overkant av 36 millioner kroner.

## Coop Nordland til topps i "Tett På 2016"

Coop Nordland vant Amedia Markeds reklamekonkurranse «Tett På» i 2016 med kampanjen «Coop Nordland 100 år». – En reklamehistorie med kvalitet fra start til mål. Lokal reklame på sitt aller beste, sier konserndirektør Victoria Schultz i Amedia.

Vinneren ble kåret under Gullblyanten hvor reklameeliten i Norge var samlet for å hylle de beste reklamearbeidene fra 2016. «Tett På» kårer den beste reklamen/annonsen i Amedia Markeds lokale medier. I hvert kvartal i 2016 er det blitt kåret en vinner, og fire kvartalsvinnere konkurrerte



Cicilie Solstad Schjøberg, Lene Vikjord og Martin Losvik.

om topplassen i «Tett På». Bak vinnerkampanjen står grafisk designer Lene Vikjord, designer og fotograf Martin Losvik og Markedsføringsleder hos Coop Nordland Cicilie Solstad Schjøberg. – En herlig kampanje som

viser en rik historie. Dette er reklame med sjel og som gir oppmerksomhet. Det er reklame med et budskap som publikum gjerne bruker tid på. Strålende utført arbeid, sier Victoria Schultz i Amedia.



Under Coop-kjedens årsmøte ble Prix Straumen kåret til beste butikk i Nord- og Midt-Norge.

## Hedret med prisen "Årets butikk" i region midt/nord

Coop Prix Straumen ble i slutten av august tildelt prisen for årets butikk 2015 i region midt/nord. Straumen vant også prisen for årets butikk for hele landet i 2013 og viser med dette at de ikke har hvilt på laurbærene siden den gang.

Spesielt imponerende er det at de har vunnet denne prisen med den gamle og slitte butikken de hadde i Straumen. Teamet av medarbeidere med butikk-sjef Aina Timonen i spissen er definitivt i Norges-toppen både når det gjelder å levere resultater samt å yte god service. Forventningene er derfor skyhøye til hva de skal klare å levere i den nye og flotte butikken som nå har fått på plass i Straumen!

## Årets komet

Årets komet går til butikken med best omsetningsvekst gjennom fjoråret. I tillegg må butikken ha fornøyde kunder, som måles gjennom Coops egen kundeundersøkelse. Coop Prix Bodøsjøen kan skilte med 800 kvadratmeter salgsareal og en forventet omsetning i 2016 på 57 millioner kroner.

– Dette er kjempegøy! I fjor vant vi «Årets butikk» og nå vinner vi jammen «Årets komet»! Dette hadde vi ikke klart uten de fantastiske ansatte og våre fantastiske kunder og medlemmer! Sier Monica Helnes, butikksjef ved Coop Prix Bodøsjøen.

– Butikken har hatt en flott utvikling fra første dag. I dag kan vi konkludere med at beslutning om å etablere en butikk i Bodøsjøen var en riktig, sier administrerende direktør i Coop Nordland Lars Arve Jakobsen. Den viktigste årsaken til suksess er at vi har fantastiske medarbeidere som setter hensynet til kunder og butikken først.

– Coop Prix Bodøsjøen kan vise til imponerende resultater, og de ansatte skal ha all ære for den jobben de har lagt ned for å skape en så flott butikk for våre kunder og medlemmer, sier Roy Tony Midtdal i Coop Norge Handel.



De ansatte ved Coop Prix Bodøsjøen kunne juble etter å ha blitt årets komet i Coop-kjeden. Foto: Coop Nordland.



## Butikkoversikt Coop Nordland

### Andøy

Coop Marked Dverberg  
Coop Prix Andenes

### Bodø

Coop Extra Mørkved  
Coop Extra Støver  
Coop Extra Bankgata  
Coop Marked Storgata  
Coop Mega Rønvik  
Coop OBS! Bygg  
Coop OBS!  
Coop Extra Bodøsjøen  
Coop Prix Saltstraumen  
Coop Prix Tverlandet  
Coop Prix Vestbyen  
Coop Prix Moloveien  
Coop Prix Løpsmarka  
Coop Prix Hunstadmoen  
Bagorama  
Nøste  
Bjørklund  
Kitch´n  
Manufakturen  
Café City Nord  
Corner Café

### Bø

Coop Prix Straume

### Fauske

Coop Extra Fauske  
Coop Marked Sulitjelma  
Coop Prix Valnesfjord  
Coop Prix Helligberget  
Coop Extra Bygg  
Focus Café  
Kitch´n  
Bjørklund  
Coop Mega Fauske

### Gildeskål

Coop Marked Inndyr  
Coop Marked Nygårdsjøen  
Coop Marked Storvik

### Hadsel

Coop Prix Melbu  
Coop Prix Stokmarknes

### Lødingen

Coop Prix Lødingen

### Meløy

Coop Marked Engavågen  
Coop Prix Glomfjord  
Coop Prix Ørnes  
Coop Byggmix Ørnes

### Saltdal

Coop Prix Rognan  
Coop Prix Røkland  
Oasen Café

### Sortland

Coop Mega Sortland  
Coop Prix Strand  
Kitch´n

### Sørfold

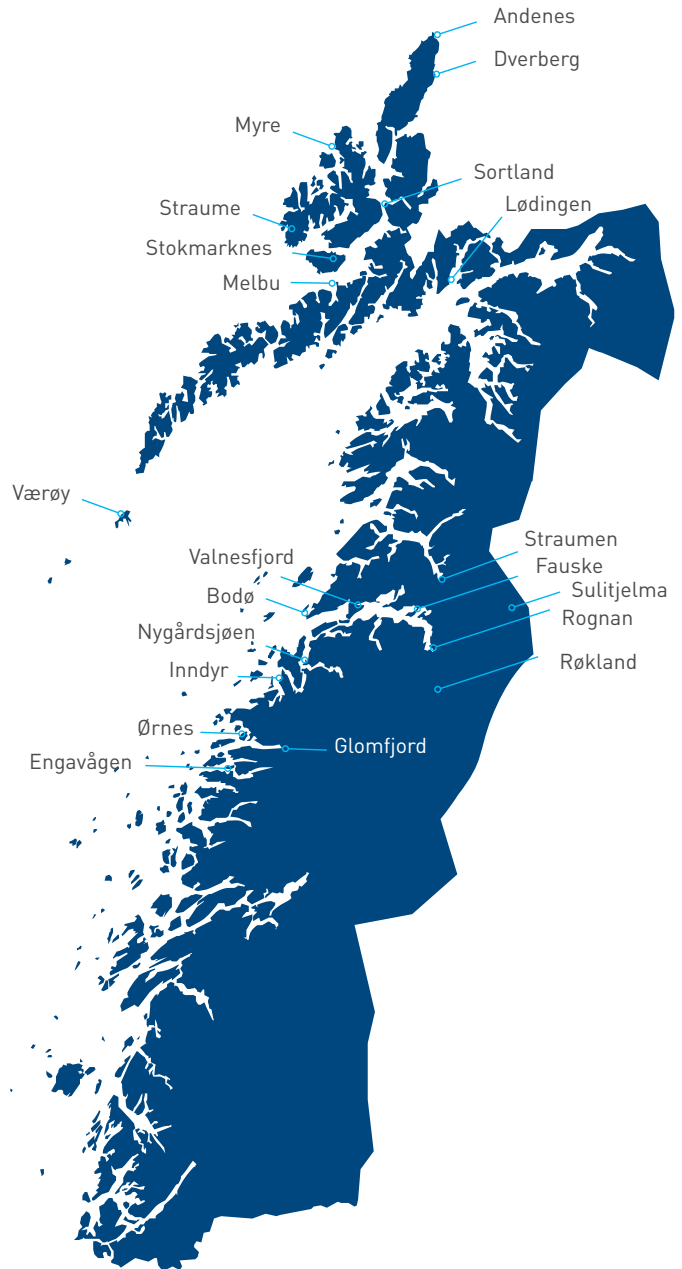
Coop Prix Straumen

### Værøy

Coop Prix Værøy

### Øksnes

Coop Prix Myre



## Tillitsvalgte i Coop Nordland etter Coop Valg 2017

ÅRSMØTET OG REGIONRÅD		STYRET
<p><b>REGION BODØ/VÆRØY</b></p> <p>Per-Christian Størkersen Reidun Nyheim Maiken Johnsen Aurora Dyrnes Herleif Løkås Nora Vaag Miller Anna Cecilie Jentoft Morten Ditlefsen Rita Adolfsen Torunn Dverseth Irene Didriksen Kjell Olsen Helge Knudsen Per Danielsen</p> <p><b>Vara</b></p> <p>Cato Sætermo Heidi Robertsen Per Morten S Paulsen Lars Øyvind Kalås</p> <p><b>REGION GILDESKÅL/MELØY</b></p> <p>Ellinor Kristiansen John R Kildal Ina Amundsen</p> <p><b>Vara</b></p> <p>Sigmund Nilsen Jarl Skille</p> <p><b>REGION VESTERÅLEN</b></p> <p>Tore Sletten Stein Ivar Kristensen Hilde Johnsen Tone Skagen Svein Rist Trond Viggo Nilsen Helge Strand</p> <p><b>Vara</b></p> <p>Lina Vibe Kurt L Olsen</p>	<p><b>REGION INDRE SALTEN</b></p> <p>John Kosmo Karin Bjelvin Tor A Ankjell Steinar Nymo Dyveke Slettnyr Inger Ellen Orvin</p> <p><b>Vara</b></p> <p>Oddbjørg Odden Fred Arne Johansen</p> <p><b>ANSATTES REPRESENTANTER</b></p> <p>Remi Jensvoll Kjell Sande Hans Chr Fjærvoll Monica Antonsen Ann Helen B Hansen Geir Kåre Mortensen Anne Stifjell Tedd Rokkan Elin Abelsen Roy Østgård Asle Olsen Erik Bunk Hallgeir Olsen Sonja Alvenes Turid Grytvik</p> <p><b>Vara</b></p> <p>Mariell Lundmark Linda Karlsen Daniel Skjelstad Margit T Hanssen Maria Taranger</p>	<p>Odd Emil Ingebrigtsen Kjell H.S. Jensen Gry Janne Rugås Hanne Elise Skare Petter Kjærnes Nina Kvalvik Terje Larsen Trygve Johansen</p> <p><b>Vara</b></p> <p>Inger Lise Evenstrøm Lina Vibe Åshild Nordnes</p> <p><b>Vara ansatte</b></p> <p>Bjørn Tore Aas Kay-Espen Pettersen Wenche Mikkelborg Hans Svedal Elisabeth Jensen</p> <p><b>FAST I STYREMØTENE</b></p> <p>Per Chr Størkersen Lars Arve Jakobsen Monika Moen</p> <p><b>HOVEDVALGKOMITÈ</b></p> <p>Ole Jonny Brekke Jon Lian Jan Inge Vibe</p> <p><b>Vara</b></p> <p>Maiken Johnsen Sonja Henriksen</p>



## KRETSENES VALGKOMITEER

### REGION

#### BODØ/VÆRØY

Åshild Nordnes  
Truls Didriksen  
Bjørn Tore Sørheim

#### Vara

Per Harry Danielsen  
Susan Berg Kristiansen

### REGION

#### GILDESKÅL/MELØY

Ståle Sundsfjord Nilsen  
Gunn Elin Gjelseth  
Kjell-Johan Johansen

#### Vara

Åse-Eren Bjørnes  
Erna Hustad

### REGION

#### VESTERÅLEN

Nanny Nilsen  
Knut Amundsen  
Helge Strand

#### Vara

Arne Johan Nerbøvik  
Beate Haraldsvik

### REGION

#### INDRE SALTEN

Ole-Jonny Brekke  
Vigdis Perly Sund  
Erling Skagen

#### Vara

Ole F. Sundby  
Rune Pettersen

Oktober



## INSPIRERER KUNDENE

Stian på Obs bygg viser stor faglig ekspertise, hjelpsomhet og entusiasme!

Premie: To billetter til RASKE MENN i Stormen konserthus onsdag 2. november.

## Den Gode Historie i Coop Nordland

Hver dag får vi inn gode historier fra kunder og ansatte om mennesker som utgjør den store forskjellen. Det handler både om de som forvandler arbeidsplassen til noe helt unikt og de som er elsket av kundene. For å sette pris på disse flotte menneskene, ble "Den Gode Historie" til.

"Den Gode Historie" er en intern Facebookgruppe for alle som jobber i Coop Nordland-familien. Fra Engavågen i sør, til Andenes i nord, og på kryss og tvers av kjeder.

I denne gruppen deles alt fra suksesshistorier, positive tilbakemeldinger fra kunder til bilder av hverdagen til ansatte. "Den Gode Historie" bidrar til å løfte hverandre opp og frem og dele de hyggelige tingene vi opplever i hverdagen. I 2016 ble det delt over 300 unike historier. Hver måned premieres de beste historiene. I 2016 var kategoriene "Servicestjerne", "Kremmer" og "100-åringen". Vinneren blir premiert med gavekort og hyggelige overraskelser.

## Åpning av Prix Storgata

10. desember 1948 åpnet butikken for første gang i Sambo-gården i Storgata. Siden den gang har butikken gjennomgått flere nyåpninger og omprofileringer. Den siste skjedde i april, da butikken omprofilerte fra rødkledde Coop Marked, til den gule profilen til Coop Prix.

– Det har vært et enormt trykk i hele dag og responsen har vært fantastisk. Glade og fornøyde kunder har storkost seg hos oss, og det har vi også. For å gjøre åpningen mer spesiell har vi tilbydd kaffe og kake til kundene, Prixpatruljen har gitt ut blomster til alle som besøkt oss, og det har også vært delt ut noen gavekort. Dagen har vært veldig flott! Omsetningsmessig er dette uten tvil den beste dagen på veldig lenge, sier Driftsleder Hallvard Stensland ved Coop Nordland.



1: Butikksjef Arnhild Moen med sine ansatte.

2: Butikksjef Arnhild Moen og driftsleder Hallvard Stensland.

## Prix ble Extra i Bodøsjøen

Den 20. oktober 2016 skiftet Prix Bodøsjøen profil til Extra. Åpningen av den flotte butikken ble feiret vi med kake, kaffe, konkurranser og masse annet moro i butikken.





# Populær medlemsapp

«Meget bra. Gjør hverdagen litt enklere», «Genial app - anbefales!», «Fin og lettvinnt». Dette er bare noen av mange positive tilbakemeldinger Coop har fått på sin nye medlemsapp!

TEKST: Tine Flinder Nyquist FOTO: istockphoto



*Bruk medlemsappen, du også!*



Du får varsel når nye kuponger og tilbud er tilgjengelig i appen. Hvis du vil benytte deg av dem, aktiverer du dem på mobilen og plukker varene i butikken. Appen holder oversikt over «Nye», «Aktiverte» og «Brukte» kuponger.

Å få så mange hyggelige tilbakemeldinger er veldig hyggelig. Det betyr at appen fungerer akkurat så bra som vi ønsket, smiler markedssjef i Coop, Rune Hadland.

Medlemsappen er lett å laste ned, og gjør at du alltid har kuponger og gode tilbud tilgjengelig på mobilen. Appen fungerer også som et medlemskort. Smart og praktisk.

- Har du medlemsappen, trenger du ikke å ha med papirkuponger i butikken, siden disse nå ligger i appen på mobilen. Du trenger heller ikke å skanne hver eneste kupong i kassen, det holder å skanne medlemskortet på mobilen.

Den praktiske medlemsappen kan lastes ned og brukes av alle i familien. Appen holder oversikt, uansett hvor mange i familien som bruker samme medlemsnummer.

- Gjennom appen får man også oversikt over aktuelle tilbud, for eksempel hvilke varer det er medlemskupp på akkurat nå. Siden mobilen alltid er med, går du ikke glipp av gode kjøp, sier Hadland.



Vil du vite hvilke medlemskupp og -tilbud som gjelder akkurat nå? Gå inn på appen, så får du svar.

## Fordeler med appen

- Du har alltid gode tilbud og kuponger med deg
- Den fungerer også som medlemskort. Praktisk alltid å ha det tilgjengelig, ikke minst når du handler på Zalando eller bestiller et Coop HotellKupp.
- Du har oversikt over medlemskuppene
- Enkel og rask å bruke



## Fortsatt kort til drivstoff

Når du skal registrere medlemsrabatt på drivstoff hos Esso, Statoil, Best og 1-2-3, må du fortsatt bruke medlemskortet i plast. Tips: Ha gjerne et medlemskort liggende i bilen, så går du ikke glipp av medlemsbonus!



## Årsberetning 2016

### COOP

Coop Nordland SA driver virksomhet med detaljhandel samt utvikling, drift og utleie av nærings-eiendom. Virksomheten drives i regionene Vesterålen og Salten i Nordland fylke og selskapets hovedkontor er lokalisert i Bodø kommune.

Pr. 31.12.2016 var 91 samvirkeag medlemmer av Coop Norge. Det har vært en nedgang i 2016 på 7 lag som følge av fusjoner. Ved utgangen av 2016 var det 1 550 489 medlemmer i norske samvirkeag tilknyttet Coop Norge. Tilsvarende tall for foregående år var 1 485 559.

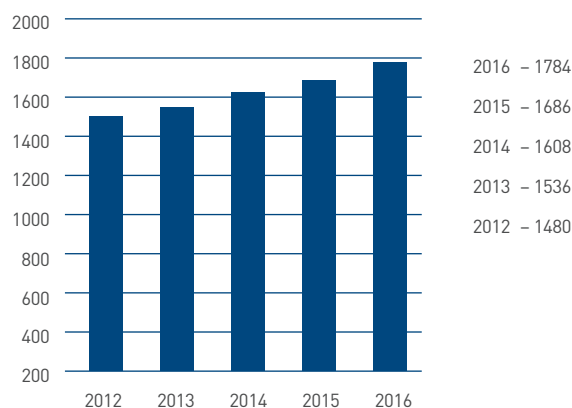
### PRISUTVIKLINGEN

Årsveksten i konsumprisindeksen (KPI) fra 2015 til 2016 var 3,6%, den nest høyeste årsveksten for KPI siden 1990. Den underliggende prisveksten målt ved endringen i KPI justert for avgiftsendringer og uten energivarer (KPI-JAE) hadde i 2016 en vekst på 3,0%. Dette er den høyeste årsendringen for KPI-JAE siden målingene startet. Forskjellen mellom årsveksten i KPI og KPI-JAE i 2016 kan forklares med oppgangen i strømpriser.

Matvareprisene har de siste tre årene hatt en markant sterkere vekst enn hva tilfellet var for de foregående fire årene. Matvareprisene varierte mye i løpet av 2016, men samlet steg prisene 2,4%. På grunn av påske- og juletilbud falt matvareprisene i mars og desember med over 3%, mens i juli økte matvareprisene med 3,0%. Nedgangen i desember markerte at matvareprisene falt fem måneder på rad. Fisk og sjømat sammen med oljer og fett er de gruppene som prosentvis bidro mest til økningen i matvareprisene i 2016. Prisoppgangen på fisk og sjømat var 7,4% høyere i 2016 enn året før. Oljer og fett hadde en oppgang på 11,1% i 2016, og det var særlig prisøkningen på margarin og annet vegetabilsk fett som bidro til økningen.

Mens prisene på frukt og grønt bidro sterkt til prisoppgangen på matvarer i 2015, trakk disse to gruppene prisene ned i 2016. Prisene på de importerte jordbruksvarene, som i stor grad består av frukt og grønt, var i 2016, 0,3% lavere enn de var i 2015. Dette var første gang siden 2010 at prisen på frukt falt. Blant enkeltvarene var det særlig pærer, sitrus og melon som bidro til prisetallet.

### OMSETNING MORSELSKAP (I mill. kr.)



### OMSETNING OG MARKEDSANDEL

Samvirkeagene ser ut til å få en samlet omsetning i 2016 på omtrent 43,6 milliarder kroner. Dette er en økning på 3,0% fra 2015. I tillegg kommer omsetningen fra Norsk Butikkdrift AS, som er eid av Coop Norge Handel AS. Hvis vi inkluderer Norsk Butikkdrift AS, blir den samlede omsetningen på omtrent 50,4 milliarder kroner. Det ser ut til at Coop sin markedsandel har økt fra 27,9% i 2015 til 29,4% i 2016.

Inntekter ved salg av varer for morselskapet Coop Nordland SA ble i 2016 på 1 784 mill. kroner. Tilsvarende tall for foregående år var 1 686 mill. kroner. Det gir en økning på 98 mill. kroner (5,8%) sammenlignet med driftsåret 2015.

For konsert ble samlede inntekter i 2016 på 1 907 mill. kroner mot 1 769 mill. kroner i 2015, tilsvarende en økning på 138 mill. kroner (7,8%).

Morselskapets total kapital utgjorde 1 313 mill. kroner pr. 31.12.2016 mot 1 277 mill. kroner pr. 31.12.2015. Egenkapitalen utgjorde 390 mill. kroner pr. 31.12.2016 (29,7%) mot 368 mill. kroner (28,8%) pr. 31.12.2015.

Konsernets total kapital utgjorde 1 825 mill. kroner pr. 31.12.2016 mot 1 757 mill. kroner pr. 31.12.2015. Konsernets egenkapital utgjorde 386 mill. kroner (21,2%) pr. 31.12.2016 mot 360 mill. kroner (20,5%) pr. 31.12.2015.

Styret vurderer at både selskapets og konsernets finansielle og likviditetsmessige stilling er tilfredsstillende.



## MEDLEMSVIRKSOMHETEN

### Medlemmer

Coop Nordland hadde pr. 31.12.2016 46 143 medlemmer/eiere mot 45 089 medlemmer/eiere ved forrige årsskifte, dvs. en økning på 1 054 medlemmer/eiere eller 2,3 prosent.

### Medlemsutbetalinger

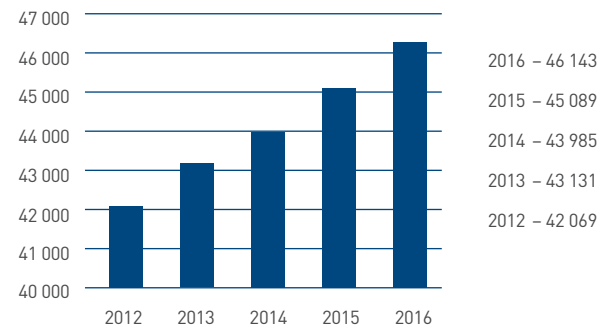
Medlemmer/eiere i Coop Nordland har i januar 2017 fått godskrevet sine medlemskonti 22,3 mill. kroner på grunnlag av kjøp de har foretatt i 2016. Det er en økning på 0,6 mill. kroner sammenlignet med fjoråret.

### Medlemssparing

Styret oppfordrer medlemmene til fortsatt sparing i Coop Nordland. I forhold til bankene har Coop Nordland en konkurransedyktig innskuddsrente. Medlemsinnskuddene i Coop Nordland var på 205,1 mill. kroner pr. 31.12.2016, mot 179,4 mill. kroner pr. 31.12.2015.

Ansvarsinnskuddet på kr 300 per medlem utgjør 13,8 mill. kroner.

### MEDLEMMER (i tusen)



### Medlemsinformasjon

Mange ganger i året sendes det ut medlemstilbud, samt medlemsinformasjon som blant annet egen handel og opptjent kjøpeutbytte. I tillegg finnes mye medlemsrelatert informasjon på Coop.no. Her kan medlemmer logge seg inn på Min side for å se saldo på konto, medlemskjøp, status på opptjent kjøpeutbytte, foreta innskudd, uttak og overføring til/fra høyrentekonto, i tillegg til en rekke andre muligheter. Coop har også en medlemsapp der man blant annet får inn medlemskupongene sine elektronisk.

Det finnes mange kanaler for informasjon fra Coop. Medlemmer som ønsker det kan motta informasjon via e-post eller SMS. I tillegg finnes mye nyttig informasjon på Coop Nordlands hjemmeside (coopnordland.no) og på coop.no. Coop Nordland er også på Facebook: facebook.com/coopnordland.

## BUTIKKENE

### Butikkdrift

Butikker i Coop Nordland har også i 2016 gjort seg bemerket nasjonalt og følgende butikker kan fremheves:

- Obs! ble kåret til Årets butikk
- Prix Bodøsjøen ble kåret til Årets komet
- Prix Straumen ble Regionsvinner årets butikk
- Extra Mørkved ble kåret til Vekstvinner i Extra-kjeden

### Investeringer, etableringer, oppgraderinger og nedleggelser:

- Ny butikk Coop Prix Straumen
- Kjøp og virksomhetsoverdragelse av Mega Fauske
- Kjøp og virksomhetsoverdragelse av Matkroken Kjerringøy
- Ombygging og etablering av Post I Butikk på Coop Prix Straume
- Omprofilering fra Prix til Extra Bodøsjøen
- Omprofilering fra Marked til Prix Storgata
- Omprofilering fra Gullfunn til Bjørklund City Nord og Fauske
- Oppgradering ByggMix Ørnes
- Oppgradering av Manufaktur Storgata
- Oppgradering Coop Mega Sortland
- Salg og virksomhetsoverdragelse av Fagmøbler Fauske
- Salg og virksomhetsoverdragelse av Stadion Sport City Nord og Sortland
- Salg og virksomhetsoverdragelse av Manufaktur Rognan
- Nedleggelse Focus Sko
- Nedleggelse Coop Elektro Fauske

Coop Nordland prioriterer å ha god butikkstandard. Det er derfor i tillegg til det som er nevnt ovenfor, foretatt løpende vedlikehold både innvendig og utvendig, med utskifting av slitt utstyr og komplettering av eksisterende driftsmidler.

## PÅVIRKNING AV DET YTRE MILJØET

### Økologisk profil og avfallssortering

Vår butikkdrift er av en slik art at den ikke har stor påvirkning på det ytre miljø. Vi bestreber oss på å ha et godt vareutvalg innen området økologi og miljø og å informere våre kunder om dette.

Andelen restavfall i 2016 var på 36,86% av det totale avfallet. Det er en økning fra 34% i 2015. Årsaken til økningen er at det i 2015 ble inn-skjerpelse på hva som kan gå som papp og plast og 2016 fikk dette virkning i 12 måneder mot færre måneder i 2015.

De miljømessige forbedringer i Coop Nordland skjer på flere områder. Et stigende antall vareslag i våre butikker er innenfor området miljøvennlig eller økologisk.

## TILTAK MOT DISKRIMINERING OG FOR TILGJENGELIGHET

Coop Nordland jobber aktivt for likestilling, blant annet gjennom målrettet opplæring av framtidige ledere der begge kjønn skal være likt representert. Som et ledd i tilrettelegging av arbeid for personer med nedsatt funksjonsevne har vi inngått IA-avtale, og vi arbeider aktivt med delmål 2 i avtalen ved å ta inn mennesker i bedriften med nedsatt funksjonsevne både på midlertidig og fast basis. I tillegg arbeides det godt ute i butikkene og ved hjelp av HR med tilrettelegging av arbeid for allerede ansatte som opplever helseplager.

Coop Nordland SA forebygger diskriminering gjennom å ha egne programmer for opplæring av ledere i rekrutteringspolitikk.

## ORGANISASJONEN

### Ansatte

Ved årets slutt var det registrert 802 ansatte i Coop Nordland. Av disse var det 189 heltidsstillinger og 613 deltidsstillinger, totalt 427 årsverk. I løpet av 2016 har det blitt ansatt 110 kvinner og 77 menn i Coop Nordland. Ved utgangen av 2016 var det 52 menn og 67 kvinner i ledende stillinger.

Fordelingen mellom ulike nivåer var:

- Ledere: 35 kvinner og 27 menn
- Mellomledere: 32 kvinner og 25 menn

### Kompetanseutvikling

Også i 2016 har kompetanseutvikling vært et prioritert område i Coop Nordland. Målsettingene i den vedtatte kompetanseplanen ble i stor grad

oppfylt gjennom interne opplæringstiltak for en rekke ledere og medarbeidere. Over 200 ansatte har vært gjennom program i salg og service, og i tillegg har vi også i år gjennomført et leder-rekrutteringsprogram med 12 deltakere.

### Helse, miljø og sikkerhet

Målsettingen for HMS-arbeidet i Coop Nordland er primært å forebygge ulykker og helseskade samt å skape trivsel for medarbeiderne. Gjennom et godt arbeidsmiljø, gode rutiner og konkurransedyktig drift skal vi lage gode butikker der de ansatte trives og som våre kunder ønsker å benytte. Coop Nordland har sin HMS-håndbok på nett på ansatteportalen og også tilgjengelig for de ansatte på app. Der kan man også melde avvik. Det totale sykefraværet for Coop Nordland ble 5,9% i 2016, mot 5,3% i 2015. Trenden i sykefraværet de siste fem årene har vært gradvis synkende med et rekordlavt resultat i 2015. Vi opplever dessverre nå en liten økning, noe som tilsier at vi må stramme inn fokuset på nærværsarbeidet ytterligere. Dette arbeidet er allerede i gang. I 2015 er det registrert 2 skader som har medført sykemelding av ansatte.

## FINANSIELL RISIKO OG SOLIDITET

Coop Nordland er lite eksponert for endringer i valutakurser, da det alt vesentlige av innkjøp og omsetning skjer i norske kroner. Virksomheten baserer seg i all hovedsak på kontantomsetning, og kredittrisikoen er derfor lav. Likviditeten i selskapet vurderes som tilfredsstillende.

Selskapets lån består av flytende og fast rente. Inngåtte rentebytteavtaler medfører at 81 prosent av gjelden løper med fast rente. Lengden på den største rentebytteavtalen løper med fast rente fram til 2024. En mindre del av selskapets gjeld, knyttet til eiendom på Krokdalsmyra på Fauske, er sikret med rentebytteavtaler som løper fram til 2031. Sikringen reguleres ned i takt med at lånebeløpet nedbetales. Dette gjør at markedsrisikoen på dette området i hovedsak er begrenset til marginendringer de nærmeste årene.

Selskapet har tilfredsstillende soliditet med en egenkapital på 29,7 prosent, som er en økning på 0,9 prosent sammenlignet med forrige regnskapsavleggelse.

## KONSERNMESSIGE FORHOLD

Konsernet består av morselskapet Coop Nordland SA, de to heleide datterselskapene CNC Eiendom

AS og CN Eiendomsutvikling AS.  
CNC Eiendom AS har stått for utvidelse av eiendommen City Nord på Stormyra.

I 2016 er Bodøelv Eiendom AS og Sørfold utleiebygg AS innfusjonert i CN Eiendomsutvikling AS. Eiendommene i CN Eiendomsutvikling AS leies ut til butikker i Coop Nordland SA.

I 2016 har morselskapet foretatt en kapitalforhøyelse i CNC Eiendom AS på 53,1 mill. kroner, og i CN Eiendomsutvikling AS på 14,0 mill. kroner.

Det er ingen ansatte i datterselskapene og det er ingen av selskapene som forurenser det ytre miljøet.

### REGNSKAPSAVLEGGELSE OG FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet og konsernregnskapet er avlagt under forutsetning av fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Styret mener at det foreliggende regnskapet gir et rettviseende bilde av Coop Nordlands eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Coop Nordland driver ikke med forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

### SLUTTORD

Coop Nordland fylte 100 år i 2016 og markerte jubileet gjennom hele året med å se tilbake på en sterk og stolt historie. I forbindelse med jubileet ble det utgitt en egen praktbok om Coop Nordlands historie. Bedriften arrangerte også en velfortjent fest for alle sine ansatte samt mange


andre aktiviteter i løpet av året.

En stolt og sterk historie er et godt grunnlag for å se fremover. Coop Nordland tror på å være med på å forme egen og lokalsamfunnets fremtid. For å få til dette må vi være konkurransedyktig, vi må være best på service og drive lønnsom delingsøkonomi over tid.

Coop Nordland er en av fylkets største handelsbedrifter og vi er meget bevisst vår viktige rolle som samfunnsaktør. God drift bidrar til at bedriften har handlefrihet til å investere i fornying av sine butikker ikke bare i by, men også i distriktene. Miljø og bærekraft er viktig for Coop Nordland. Bedriften har derfor satset på å bygge miljøvennlige butikker i massivtre og på lokalprodusert mat. Coop Nordland har også engasjert seg i etablering av en matsentral for å redusere kasting av mat. Bedriften har over flere år hatt lavt sykefravær blant de ansatte noe som tyder på et godt arbeidsmiljø. Det at våre ansatte og ledere trives på jobb er det beste utgangspunktet for å lykkes i en sterk konkurransesituasjon.

Coop Nordland fokuserer på å investere ressurser på å utvikle egne ansatte og ledere internt. Våre ansatte og ledere er bedriftens viktigste ressurs for å yte god service og drive lønnsomt over tid. Coop Nordland er en meget vital 100-åring og de økonomiske resultatene for 2016 er gode. Styret vil berømme de ansatte og ledelsen for god innsats i året som har gått.

### BODØ, 13. MARS 2017



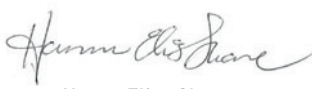
Odd Emil Ingebrigtsen (Styreleder)



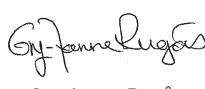
Kjell H S Jensen (Nestleder)



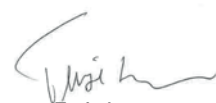
Petter Kjærnes



Hanne Elise Skare




Gry Janne Rugås



Terje Larsen



Trygve Johansen



Nina K. Kvalvik



Lars Arve Jakobsen  
Administrerende direktør



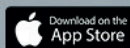


DELINGSØKONOMI  
**GAMMELT NYTT  
FOR COOP-  
MEDLEMMER**



**BRUK APPEN  
FÅ ENDA FLERE  
KUPONGER!**

LAST NED ELLER OPPDATER NÅ



# Resultatregnskap 2016

(TALL I HELE TUSEN)

## MORSELSKAP

## KONSERN

MORSELSKAP				KONSERN				
2016	%	2015	%	SPESIFIKASJON I NOTE	2016	%	2015	%
				<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>				
1 783 613	100,0	1 685 822	100,0	Salgsinntekt 9	1 783 613	100,0	1 685 822	100,0
-13 435		-12 950		Kjøpeutbytte	-13 435		-12 950	
1 770 178		1 672 872		Netto salgsinntekt	1 770 178		1 672 872	
1 397 208		1 322 136		Varekostnad	1 397 208		1 322 136	
<b>372 970</b>	<b>20,9</b>	<b>350 736</b>	<b>20,8</b>	<b>Brutto fortjeneste</b>	<b>372 970</b>	<b>20,9</b>	<b>350 736</b>	<b>20,8</b>
94 911		85 119		Andre driftsinntekter 9	137 243		96 069	
<b>467 881</b>	<b>26,2</b>	<b>435 855</b>	<b>25,9</b>	<b>Netto driftsinntekter</b>	<b>510 213</b>	<b>28,6</b>	<b>446 805</b>	<b>26,5</b>
223 837		209 590		Lønnskostnad 4,7	223 833		209 590	
41 549		38 757		Avskr. på drm. og immatr eiend. 8	53 923		41 406	
167		1 653		Nedskr. av drm. og immatr eiend. 8	167		1 653	
143 052		130 151		Andre driftskostnader 4,8	146 440		132 854	
<b>408 605</b>	<b>22,9</b>	<b>380 151</b>	<b>22,5</b>	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>424 363</b>	<b>23,8</b>	<b>385 503</b>	<b>22,9</b>
<b>59 276</b>	<b>3,3</b>	<b>55 704</b>	<b>3,3</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>85 850</b>	<b>4,8</b>	<b>61 302</b>	<b>3,6</b>
0		0		Inntekt fra inv. i tilknyttet selskap 5	0		0	
23		59		Inntekt på andre investeringer 5	23		22	
1 772		1 852		Finansinntekter	2 073		1 837	
32 010		32 564		Finanskostnader	54 276		36 907	
<b>-30 215</b>	<b>-1,7</b>	<b>-30 653</b>	<b>-1,8</b>	<b>Netto finansielle poster</b>	<b>-52 180</b>	<b>-2,9</b>	<b>-35 048</b>	<b>-2,1</b>
<b>29 061</b>	<b>1,6</b>	<b>25 051</b>	<b>1,5</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>33 670</b>	<b>1,9</b>	<b>26 254</b>	<b>1,6</b>
7 383		6 608		Skattekostnad 10	8 043		6 861	
<b>21 678</b>	<b>1,2</b>	<b>18 443</b>	<b>1,1</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>25 627</b>	<b>1,4</b>	<b>19 393</b>	<b>1,2</b>
41		60		Overført til medlemmene som renter av ansvarsinnskudd	41		60	
21 637		18 383		Overført til annen egenkapital 2	25 586		19 333	
<b>21 678</b>	<b>1,2</b>	<b>18 443</b>	<b>1,1</b>	<b>Sum overføringer</b>	<b>25 627</b>	<b>1,4</b>	<b>19 393</b>	<b>1,2</b>



## VI SKAPER OG DELER VERDIER

# Balanse

PR 31.12.16 OG 31.12.15 (TALL I HELE TUSEN)

MORSELSKAP				KONSERN				
2016	%	2015	%	SPESIFIKASJON I NOTE	2016	%	2015	%
				<b>EIENDELER</b>				
				<b>Anleggsmidler</b>				
				<b>Imatrielle eiendeler</b>				
528		671		Immateriell eiendel/goodwill 8	528		671	
6 501		6 309		Investering i leide lokaler 8	6 501		6 309	
0		0		Utsatt skattefordel 10	0		0	
<b>7 029</b>	<b>0,5</b>	<b>6 980</b>	<b>0,5</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>7 029</b>	<b>0,4</b>	<b>6 980</b>	<b>0,4</b>
				<b>Varige driftsmidler</b>				
783 683		788 889		Tomter, bygninger o.a. fast eiendom 6,8	1 382 285		1 316 172	
94 019		91 427		Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr 6,8	94 076		91 470	
<b>877 702</b>	<b>66,8</b>	<b>880 316</b>	<b>68,9</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>1 476 361</b>	<b>80,9</b>	<b>1 407 642</b>	<b>80,1</b>
				<b>Finansielle anleggsmidler</b>				
106 151		39 051		Investeringer i datterselskap 5	0		0	
2 107		20 407		Lån til datterselskap 5,6	0		0	
918		918		Investeringer i tilknyttet selskap 5	3 076		2 978	
620		620		Investeringer i aksjer og andeler 5	626		620	
7 026		6 500		Lån til tilknyttet selskap 5,6	7 026		6 500	
21 568		21 568		Andelsinnskudd i Coop Norge 5	21 568		21 568	
2 916		2 170		Pensjonsmidler og andre fordringer 7	5 505		3 170	
<b>141 306</b>	<b>10,8</b>	<b>91 234</b>	<b>7,1</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>37 801</b>	<b>2,1</b>	<b>34 836</b>	<b>2,0</b>
<b>1 026 037</b>	<b>78,1</b>	<b>978 530</b>	<b>76,6</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 521 191</b>	<b>83,3</b>	<b>1 449 458</b>	<b>82,5</b>
				<b>Omløpsmidler</b>				
160 775		157 742		Varebeholdning 3,6	160 775		157 742	
4 781		12 375		Kundefordringer 5,6	1 267		11 971	
22 579		23 889		Andre fordringer 5,6	23 077		26 475	
98 824		104 347		Bankinnskudd, kontanter o.l. 6	119 194		111 869	
<b>286 959</b>	<b>21,9</b>	<b>298 353</b>	<b>23,4</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>304 313</b>	<b>16,7</b>	<b>308 057</b>	<b>17,5</b>
<b>1 312 996</b>	<b>100,0</b>	<b>1 276 883</b>	<b>100,0</b>	<b>SUM EIENDELER</b>	<b>1 825 504</b>	<b>100,0</b>	<b>1 757 515</b>	<b>100,0</b>



Fra åpningen av Prix Straumen.



# Balanse

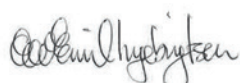
PR 31.12.16 OG 31.12.15 (TALL I HELE TUSEN)

MORSELSKAP

KONSERN

2016	%	2015	%	SPESIFIKASJON I NOTE	2016	%	2015	%
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>								
<b>Egenkapital</b>								
<b>Innskutt egenkapital</b>								
13 828		13 511		Medlemmenes ansvarinnskudd 2	13 828		13 511	
3 053		3 053		Overkurs 2	3 053		3 053	
<b>16 881</b>	<b>1,3</b>	<b>16 564</b>	<b>1,3</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>16 881</b>	<b>0,9</b>	<b>16 564</b>	<b>0,9</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>								
37 573		37 573		Felleseid ansvarskapital 2	37 573		37 573	
119 527		119 527		Utbyttefond (vedtektsbest. fond) 2	119 527		119 527	
216 321		194 684		Annen egenkapital 2	212 139		186 499	
<b>373 421</b>	<b>28,4</b>	<b>351 784</b>	<b>27,6</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>369 239</b>	<b>20,2</b>	<b>343 599</b>	<b>19,6</b>
<b>390 302</b>	<b>29,7</b>	<b>368 348</b>	<b>28,8</b>	<b>Sum egenkapital</b>	<b>386 120</b>	<b>21,2</b>	<b>360 163</b>	<b>20,5</b>
<b>Gjeld</b>								
<b>Avsetning for forpliktelser</b>								
6 356		4 479		Utsatt skatt 10	14 843		6 338	
1 298		1 370		Pensjonsforpliktelser 7	1 298		1 370	
<b>7 654</b>	<b>0,6</b>	<b>5 849</b>	<b>0,5</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>	<b>16 141</b>	<b>0,9</b>	<b>7 708</b>	<b>0,4</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>								
205 122		179 395		Medlemsinnskudd 6	205 122		179 395	
500 002		521 756		Gjeld til kredittinstitusjoner 6	1 017 182		648 816	
18 472		18 764		Øvrig langsiktig gjeld 6, 8	18 472		18 764	
<b>723 596</b>	<b>55,1</b>	<b>719 915</b>	<b>56,4</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>1 240 776</b>	<b>68,0</b>	<b>846 975</b>	<b>48,2</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>								
0		0		Byggelån 6	0		362 746	
83 672		60 965		Leverandørgjeld 5	81 669		66 506	
220		84		Betalbar skatt 10	220		84	
24 753		29 845		Skyldig offentlige avgifter	24 918		31 599	
23 236		22 549		Skyldig kjøpeutbytte/bonus	23 236		22 549	
59 563		69 328		Annen kortsiktig gjeld 5,11	52 424		59 185	
<b>191 444</b>	<b>14,6</b>	<b>182 771</b>	<b>14,3</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>182 467</b>	<b>10,0</b>	<b>542 669</b>	<b>30,9</b>
<b>922 694</b>	<b>70,3</b>	<b>908 535</b>	<b>71,2</b>	<b>Sum gjeld</b>	<b>1 439 384</b>	<b>78,8</b>	<b>1 397 352</b>	<b>79,5</b>
<b>1 312 996</b>	<b>100,0</b>	<b>1 276 883</b>	<b>100,0</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>1 825 504</b>	<b>100,0</b>	<b>1 757 515</b>	<b>100,0</b>

## BODØ, 13. MARS 2017



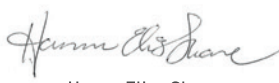
Odd Emil Ingebrigtsen (Styreleder)



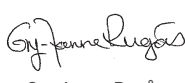
Kjell H S Jensen (nestleder)



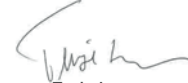
Petter Kjærnes



Hanne Elise Skare




Gry Janne Rugås



Terje Larsen



Trygve Johansen



Nina K. Kvalvik


Lars Arve Jakobsen  
Administrerende direktør

# Noter 2016

## Coop Nordland SA

### NOTE 1 – REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### 1-1 Bruk av estimater

Utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen.

Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

#### 1-2 Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Leieinntekter inntektsføres i takt med leieavtalens løpetid.

#### 1-3 Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 24% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

#### 1-4 Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er

lavere enn balanseført verdi. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### 1-5 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres hvis leiekontrakten ansees som finansiell.

#### 1-6 Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO-prinsippet. Det foretas nedskrivning for påregnelig og konstatert ukurans.

#### 1-7 Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### 1-8 Pensjoner

Det vises til nærmere omtale i note 7.

#### 1-9 Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Denne mannen har nærmest blitt ikonet til Coop Nordland under 100 års-kampanjen.

#### 1-10 Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte fra datterselskap inntektsføres i det året det blir avsatt, mens utbytte fra tilknyttet selskap inntektsføres i utbetalingsåret.

#### 1-11 Konsernregnskap

Konsernregnskapet inkluderer Coop Nordland SA, datterselskapene CNC Eiendom AS, CN Eiendomsutvikling AS. Transaksjoner og

mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig, men ikke bestemmende, innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt en eierandel på mellom 20% og 50%). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden.

#### 1-12 Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som operasjonell- eller finansiell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte leieavtale.



## NOTE 2 – EGENKAPITAL (I hele tusen)

INNSKUDD EGENKAPITAL	MORSELSKAP	KONSERN
Medlemmenes ansvarsinnskudd 1.1.	13 511	13 511
Årets endring	317	317
Medlemmenes ansvarsinnskudd 31.12.	13 828	13 828
Overkurs fra fusjon Coop Fauske SA	3 053	3 053
<b>Sum innskutt egenkapital 31.12.</b>	<b>16 881</b>	<b>16 881</b>

### OPPTJENT EGENKAPITAL

Opptjent egenkapital 1.1.	351 784	343 599
Feil EK andel tilknyttet selskap 2015		54
Årets resultat overført til annen egenkapital	21 637	25 586
Opptjent egenkapital 31.12.	373 421	369 239
<b>Sum egenkapital 31.12.</b>	<b>390 302</b>	<b>386 120</b>

## NOTE 4 – PERSONALKOSTNADER/REVISJONSHONORAR

### SPESIFIKASJON AV PERSONALKOSTNADER

(datterselskap har ingen ansatte)	2016	2015
Lønn	197 174 749	187 226 548
Arbeidsgiveravgift	13 990 893	13 048 868
Pensjonskostnader	7 660 935	5 735 833
Andre ytelser	5 010 428	3 579 068
<b>Totalt</b>	<b>223 837 005</b>	<b>209 590 317</b>

YTELSER I 2016	DAGLIG LEDER	STYRE	KRETS/ ÅRSMØTE	SUM
Lønn, godtgjørelse	1 699 469	297 167	92 700	2 089 336
Pensjonskostnader	81 102			81 102
Andre ytelser	59 406			59 406
<b>Totalt</b>	<b>1 839 977</b>	<b>297 167</b>	<b>92 700</b>	<b>2 229 844</b>

Antall årsverk i regnskapsåret er 427.

Det er inngått avtale med daglig leder om etterlønn i 12 måneder ved avslutning av arbeidsforholdet fra arbeidsgivers side. Det foreligger ingen forpliktelser til å gi leder av styret særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforholdet eller vervet. Det foreligger heller ingen avtaler om bonus e.l.l. til fordel for daglig leder eller leder av styret.

SPESIFIKASJON AV REVISJONSHONORAR	MORSELSKAP EKS. MVA	DATTERSELSKAP EKS. MVA
Lovpålagt revisjon	424 000	92 000
Andre attestasjonstjenester	21 300	2 000
Skatterådgivning	26 500	0
Andre tjenester	121 725	124 400
<b>Totalt</b>	<b>593 525</b>	<b>218 400</b>

## NOTE 3 – VAREBEHOLDNING

Varelageret er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det er også foretatt forsvarlig nedvurdering for ukurans og prisfall. Spesifikasjon av varebeholdningen:

### Innkjøpte handelsvarer:

31.12.16	31.12.15
160 775 000	157 742 000



**NOTE 5 – AKSJER/ANDELER OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE****ANDELSLAG/AKSJEKAPITAL****BOKFØRT VERDI**

Andelsinnskudd Coop Norge	21 567 721
Øvrige aksjer og andeler med mindre enn 10% eierandel	620 330
<b>Sum bokført verdi aksjer og andeler</b>	<b>22 188 051</b>

**DATTERSELSKAPER**

Firma	Forretnings- kontor	Eierandel stemmeandel	Resultat 2016	Egenkap 31.12.16	Bokført verdi
CNC Eiendom AS	Bodø	100%	2 778 812	72 019 864	65 993 310
CN Eiendomsutvikling AS	Bodø	100%	1 713 304	42 376 417	40 157 564

**TILKNYTTET SELSKAP**

Firma	Forretn. kontor	Eierandel stemmeandel	Resultat 2016	Egenkap 31.12.16	Bokført verdi
Bodøsjøen Utvikling AS	Bodø	50%	-74 297	2 486 796	507 500
Røklund Forretningssenter AS	Røklund	38%	214 826	4 822 998	410 000
Rønvikveien Utvikling AS	Bodø	50%	-23 233	3 192 555	1 600 000

Årsregnskapet for Røklund Forretningssenter er ikke formelt avsluttet på tidspunkt for avleggelse av årsregnskap, men vi har innhentet siste tilgjengelige tall for 2016 oppdatert 15/2-17.

**TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE**

	2016	2015
Husleie til tilknyttede selskaper	3 652 672	2 756 855
Husleie til datterselskaper	5 024 777	2 280 847
Utleie arbeidskraft til datterselskaper	0	309 292

**MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME  
KONSERN OG TILKNYTTETE SELSKAP:**

	31.12.2016	31.12.2015
Lån til foretak i samme konsern	2 107 461	20 407 461
Lån til tilknyttet selskap	7 025 670	6 500 000
Kortsiktig fordring tilknyttet selskap	0	725 670
Kundefordring datterselskap	468 300	1 306 663
Kundefordring tilknyttet selskap	723	844
Leverandørgjeld datterselskap	2 270 398	0
Leverandørgjeld tilknyttet selskap	0	-20 801
Avsatt konsernbidrag til datter	-5 286 300	-13 627 685



## NOTE 6 – LANGSIKTIG GJELD, PANTSTILLELSER OG BUNDNE MIDLER

LANGSIKTIG GJELD MED FORFALL SENERE ENN 5 ÅR	COOP NORDLAND SA		KONSERN	
	2016	2015	2016	2015
Gjeld til kredittinstitusjoner	379 860 489	400 482 368	789 244 185	451 342 368
<b>Sum</b>	<b>379 860 489</b>	<b>400 482 368</b>	<b>789 244 185</b>	<b>451 342 368</b>

### Gjeld sikret ved pant:

Gjeld til kredittinstitusjoner	500 002 083	521 756 000	1 017 182 083	648 816 000
Leasingforpliktelser	18 472 152	18 764 124	18 472 152	18 764 124
<b>Sum</b>	<b>518 474 235</b>	<b>540 520 124</b>	<b>1 035 654 235</b>	<b>667 580 124</b>

### Pantsatte eiendeler:

Fordringer	35 204 475	63 169 000	44 137 775	81 211 976
Eiendommer	669 010 749	669 070 545	1 279 931 161	1 203 027 593
Leasede driftmidler	18 500 538	18 201 518	18 500 538	18 201 518
<b>Sum</b>	<b>722 715 762</b>	<b>750 441 063</b>	<b>1 342 569 474</b>	<b>1 302 441 087</b>

I tillegg har Samvirkelagenes Garantifond sikkerhet for låneinnskuddene i lagets varebeholdning og utestående fordringer med en samlet bokført verdi på kr 195 979 609.

### GARANTI- OG SIKKERHETSSTILLELSER

	2016	2015
Kausjonsansvar for lån i datterselskap	-	61 800 000
Garanti overfor kontraktspartener i datterselskaper inntil	-	68 374 918
Sikkerhetsstillelse for lån i datter-datter selskap	-	35 200 000
Sikkerhetsstillelse for lån i datterselskap	-	428 545 956
<b>Sum garantiansvar</b>	<b>-</b>	<b>593 920 874</b>

### BUNDNE MIDLER

	MORSELSKAP	KONSERN
Bundne skattetreksmidler	6 980 467	6 980 467
Andre bundne midler	-	-
<b>Sum</b>	<b>6 980 467</b>	<b>6 980 467</b>

## Coop Nordland på nett

NETTADRESSE: COOPNORDLAND.NO

The image shows a screenshot of the Coop Nordland website. On the left is a dark blue navigation menu with the Coop Nordland logo and links for Forside, Nyheter, Om Coop Nordland, Våre butikker, Åpningstider, Medlemsinfo, Bi medlem, Bi kredittkunde, Leide stillinger, Bildegalleri, and Kontakt. Below this are links for Årsmelding, Medlemsblad, and Ansattportalen. The main content area features a large banner with the Coop Nordland logo and the slogan 'VI SKAPER OG DELER VERDIER'. Below the banner are three smaller promotional tiles: 'SISTE KUNDEAVIS' (Kjikk her for å lese kundearbeid...), 'STOLT SPONSOR AV MATSNTRALLEN' (Vi er stolte over å kunne si at vi er sponsor og samarbeidspartner med Kjøkens Berøgnings og at vi har vært med på å bli...), and 'STEM OG FÅ EN POSE COOP-KAFFEI!' (Coop Vals 2017).

HER FINNER DU  
INFOEN DU ØNSKER.  
BLANT ANNET KUNDE-  
AVISER FRA ALLE  
VÅRE KJEDER.





foto: rune nilsen

I 2016 nådde City Nord en ny milepæl og ble Nord-Norges største kjøpesenter.

## NOTE 7 – PENSJONSKOSTNADER, –MIDLER OG –FORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Selskapet vedtok med virkning fra 1.1.11 overgang fra ytelsespensjonsordning til innskuddspensjon for alle ansatte.

### Innskuddspensjon

Ved en innskuddspensjonsordning betaler selskapet innskudd til privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig og frivillig basis. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetalte innskudd bokføres som en eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Det er i 2016 betalt inn kr 7 993 771 i pensjonspremie. Premieandel fra selskapets ansatte inngår som en del av finansieringen av pensjonsordningen. Netto kostnadsført pensjonskostnad

vedr. innskuddsordningen utgjør kr 5 307 518. Innskuddsordningen omfatter 617 personer.

### Pensjonsforpliktelser

2015 var siste året for gammel AFP-ordning, og det er ingen forpliktelser rundt den ordningen pr. 31.12.15.

I forbindelse med overgangen fra ytelsesbasert ordning til innskuddsbasert ordning i 2011 ble det inngått en kompensasjonsavtale for de ansatte som mistet betydelige beløp ved overgangen, slik at disse skulle være sikret at de opprinnelige vilkår ble videreført. Forpliktelse vedrørende kompensasjonsordning er beregnet på følgende måte: Utbetaling av kompensasjon vil kunne skje i inntil 10 år etter at den ansatte har fylt 67 år. De estimerte utbetalingene er neddiskontert med 2,25%. Beregningene baserer seg på kalkyler fra leverandør av pensjonsordning og er beregnet og neddiskontert for hver enkelt berørte ansatt. Beregnet forpliktelse kompensasjon pr. 31.12.16 utgjør kr 1 298 339.

Pensjonsforpliktelsene er klassifisert som langsiktig gjeld i balansen.

## NOTE 8 - VARIGE DRIFTSMIDLER

MORSELSKAP	Tomter, bygninger, mv.	Driftsløsøre, inventar, biler mv.	Påkostning leide lokaler	Goodwill/ imm. eiendeler	Leasede driftsmidler	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	1 038 343 028	214 171 784	20 320 476	11 974 224	20 881 687	1 305 691 199
+Tilgang	14 195 235	19 108 769	1 555 109	200 000	4 164 968	39 224 081
-Avgang	5 497 557	3 126 937	0	0	0	8 624 494
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>1 047 040 706</b>	<b>230 153 616</b>	<b>21 875 585</b>	<b>12 174 224</b>	<b>25 046 655</b>	<b>1 336 290 786</b>
Akk. av/nedskr. 1.1.	248 160 843	140 945 917	14 011 150	11 303 235	2 680 169	417 101 314
+Ordinære avskrivninger	19 844 746	16 298 499	1 196 983	342 853	3 865 948	41 549 029
+Nedskrivninger	0	0	166 926	0	0	166 926
-Tilbakeført avskrivn. v. avgang	4 647 500	2 609 264	0	0	0	7 256 764
<b>Akk. av/nedskr. 31.12.</b>	<b>263 358 089</b>	<b>154 635 152</b>	<b>15 375 059</b>	<b>11 646 088</b>	<b>6 546 117</b>	<b>451 560 505</b>
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>783 682 617</b>	<b>75 518 464</b>	<b>6 500 526</b>	<b>528 136</b>	<b>18 500 538</b>	<b>884 730 281</b>

Økonomisk levetid	7-100 år	3-15 år	10-20 år	5 år	5-10 år
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær
Årlig leie ikke balanseførte eiendeler		1 780 724	23 216 139		

KONSERN	Tomter, bygninger, mv.	Driftsløsøre, inventar, biler mv.	Påkostning leide lokaler	Goodwill/ imm. eiendeler	Leasede driftsmidler	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	1 568 547 475	214 216 474	20 320 476	11 974 224	20 881 687	1 835 940 336
+Tilgang	97 899 627	19 153 853	1 555 109	200 000	4 164 968	122 973 557
-Avgang	5 497 557	3 126 937	0	0	0	8 624 494
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>1 660 949 545</b>	<b>230 243 390</b>	<b>21 875 585</b>	<b>12 174 224</b>	<b>25 046 655</b>	<b>1 950 289 399</b>
Akk. av/nedskr. 1.1.	251 123 323	140 948 317	14 011 150	11 303 235	2 680 169	420 066 194
+Ordinære avskrivninger	32 188 838	16 328 399	1 196 983	342 853	3 865 948	53 923 021
+Nedskrivninger	0	0	166 926	0	0	166 926
-Tilbakeført avskrivn. ved avgang	4 647 500	2 609 264	0	0	0	7 256 764
<b>Akk. av/nedskr. 31.12.</b>	<b>278 664 661</b>	<b>154 667 452</b>	<b>15 375 059</b>	<b>11 646 088</b>	<b>6 546 117</b>	<b>466 899 377</b>
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>1 382 284 884</b>	<b>75 575 938</b>	<b>6 500 526</b>	<b>528 136</b>	<b>18 500 538</b>	<b>1 483 390 022</b>

Økonomisk levetid	7-100 år	3-15 år	10-20 år	5 år	5-10 år
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær
Årlig leie ikke balanseførte eiendeler		1 780 724	23 216 139		

## LEASEDE DRIFTSMIDLER

Det er inngått 64 leasingavtaler med leieperiode fra 5 til 10 år.

Kontraktene er behandlet som finansiell leasing og dette utgjør følgende beløp:

Forpliktelse leasede driftsmidler:	2016
Forpliktelse	18 472 152

Estimerte leiebetalinger som forfaller:	2016
Innen 1 år	4 014 017
I løpet av 2 - 5 år	12 579 973
Etter 5 år	1 878 162



**NOTE 9 - SALGSINNTEKTER**

MORSELSKAP			
SEKTOR X 1000 KR	REGNSKAP 2016	REGNSKAP 2015	ENDRING KRONER
Sum dagligvarer	1 447 578	1 317 120	130 458
Sum faghandel	305 049	335 747	-30 698
Sum servering	30 986	32 955	-1 969
Sum leieinntekter	57 050	52 404	4 646
Sum andre inntekter	37 861	32 715	5 146
<b>Sum Coop Nordland</b>	<b>1 878 524</b>	<b>1 770 941</b>	<b>107 583</b>

All omsetning skjer i Nordland fylke.

KONSERN			
SEKTOR X 1000 KR	REGNSKAP 2016	REGNSKAP 2015	ENDRING KRONER
Sum dagligvarer	1 447 578	1 317 120	130 458
Sum faghandel	305 049	335 747	-30 698
Sum servering	30 986	32 955	-1 969
Sum leieinntekter	99 382	63 354	36 028
Sum andre inntekter	37 862	32 715	5 147
<b>Sum Coop Nordland</b>	<b>1 920 857</b>	<b>1 781 891</b>	<b>138 966</b>

**NOTE 10 - UTSATT SKATT/SKATTEKOSTNAD****MIDLERTIDIGE FORSKJELLER - MORSELSKAP**

Midl. forskjeller som påvirker betalbar skatt	MF 01.01.	MF 31.12.	Endring
Driftsmidler inkl. goodwill	21 509 740	24 168 468	-2 658 728
Varebeholdning	-14 308 269	-8 999 070	-5 309 199
Kundefordringer	-270 603	-683 541	412 938
Balanseførte leieavtaler	-562 608	28 387	-590 995
Gevinst og tapskonto	10 746 339	8 597 069	2 149 270
Avsetning, regnskapsmessig opptjent		1 750 000	-1 750 000
Pensjonsmidler	2 170 367	2 916 709	-746 342
Pensjonsforpliktelser	-1 369 783	-1 297 829	-71 954
<b>Sum</b>	<b>17 915 183</b>	<b>26 480 193</b>	<b>-8 565 010</b>
- Fremførbart skattemessig underskudd		-	-
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>17 915 183</b>	<b>26 480 193</b>	<b>-8 565 010</b>
<b>Utsatt skattefordel/utsatt skatt</b>	<b>4 478 796</b>	<b>6 355 246</b>	<b>-1 876 451</b>

**MIDLERTIDIGE FORSKJELLER - KONSERN**

Midl. forskjeller som påvirker betalbar skatt	MF 01.01.	MF 31.12.	Endring
Driftsmidler inkl. goodwill	85 781 934	97 105 606	-11 323 672
Varebeholdning	-14 308 269	-8 999 070	-5 309 199
Kundefordringer	-450 603	-1 093 541	642 938
Balanseførte leieavtaler	-562 608	28 387	-590 995
Gevinst og tapskonto	-25 093 945	-20 665 806	-4 428 139
Avsetning, regnskapsmessig opptjent	-	1 750 000	-1 750 000
Pensjonsmidler	2 170 367	2 916 709	-746 342
Pensjonsforpliktelser	-1 369 783	-1 297 829	-71 954
<b>Sum</b>	<b>46 167 093</b>	<b>69 744 456</b>	<b>-23 577 363</b>
- Fremførbart skattemessig underskudd	-20 816 189	-7 897 115	-12 919 074
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>25 350 904</b>	<b>61 847 341</b>	<b>-36 496 437</b>
<b>Utsatt skattefordel/utsatt skatt</b>	<b>6 337 726</b>	<b>14 843 362</b>	<b>-8 505 636</b>
	25 %	24 %	



	MORSELSKAP	KONSERN
<b>BEREGNING AV SKATTEKOSTNAD 2016</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	29 060 773	33 669 504
+ Ikke fradragsberettigede kostnader	649 436	682 304
+/- Midlertidige forskjeller ordinært resultat	-8 565 010	-23 577 363
<b>= Grunnlag for inntektsskatt ordinært resultat</b>	<b>21 145 199</b>	<b>10 774 445</b>
Bruk av fremførbart underskudd		-10 774 445
Skattegrunnlag	21 145 199	0
Konsernbidrag	-21 145 199	0
Grunnlag betalbar skatt	0	0
	<b>MORSELSKAP</b>	<b>KONSERN</b>
Inntektsskatt for 2016 (25 %)	0	
+ Formueskatt	220 331	220 331
= Betalbar skatt ordinært resultat for 2016	220 331	220 331
+ Endring utsatt skatt ord. resultat	1 876 451	8 505 636
+ Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	5 286 300	
Skatteeffekt av oppkjøp og fusjon		-683 374
<b>= Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>7 383 082</b>	<b>8 042 593</b>
	<b>MORSELSKAP</b>	<b>KONSERN</b>
<b>FORKLARING</b>		
25 % skatt på ordinært resultat før skatt:	7 265 193	8 417 376
25 % skatteeffekt permanente forskjeller	162 359	170 576
Effekt endret skattesats	-264 802	-234 939
For mye avsatt utsatt skatt 2015	-	-530 751
Formueskatt samvirkeforetak 0,15 %	220 331	220 331
<b>Sum faktisk skattekostnad 2016</b>	<b>7 383 081</b>	<b>8 042 593</b>

## NOTE 11 – ANDRE FORPLIKTELSER

I forbindelse med utbygging av City Nord i datterselskapet CNC Eiendom AS, foreligger det på balansedagen fortsatt noen omtvistede krav og motkrav ifm avslutning av prosjektet. Kravene er ikke regnskapsført. Størrelse og omfang er ikke av vesentlig betydning, men vil kunne påvirke det totale investeringsbeløpet.

## NOTE 12 – SIKRING-/FINANSIELLE INSTRUMENTER

Det er inngått rentesikring på lån. I Coop Nordland er rentesikringen delt opp i flere lån, og de utløper fra januar 2021 til januar 2031. Sikringene har en rente fra 4,07 % – 4,28 %. I CNC er den en rentesikring som utløper desember 2024. Sikringen har en rente på 3,205 %. Effekten av sikringen resultatføres løpende, mens endringer i virkelig verdi av fremtidig effekt for rentesikringene regnskapsføres ikke i selskaps-/ konsernets balanse.

Coop Nordland SA inngår i et innkjøpslaget for strøm som administreres gjennom Coop Norge SA. Innkjøpslaget kjøper strøm til spot på Nordpool og sikrer en andel av kjøpene ved terminkontrakter. Selskapets andel av terminkontrakter på strøm klassifiseres som sikringsinstrumenter som er en sikring av en sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring). Endring i virkelig verdi på terminkontrakter som kvalifiserer som sikringsinstrumenter i kontantstrømsikring regnskapsføres ikke. Urealisert gevinst eller tap fremkommer som differanse mellom historisk kost for de aktuelle terminkontrakter, målt opp mot de aktuelle terminkursene ved kjøp av terminkontrakter med identisk forfall – som målt på balansedagen. Markedsverdi av kontraktene utgjorde per 31.12.2016 urealisert tap på kr. 1,7 mill. kroner for perioden 2017-2019.

# Kontantstrømoppstilling 2016

(TALL I HELE TUSEN)

	MORSELSKAP 2016	KONSERN 2016	MORSELSKAP 2015	KONSERN 2015
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
Resultat før skatt	29 061	33 670	25 051	26 254
÷ Betalt skatt	84	84	-	-
÷ Gevinst ved salg av anleggsmidler	392	392	1 257	1 257
+ Tap ved salg av anleggsmidler	88	88	1 498	1 498
+ Ordinære avskrivninger	41 549	53 073	38 757	41 406
+ Nedskrivning anleggsmidler	167	1 017	1 653	1 653
+/- Resultatandel fra tilknyttet selskap	-	33	-	64
+/- Endring varebeholdning	-3 033	-3 033	-43	-43
+/- Endring kundefordringer	7 594	10 704	-7 073	-6 759
+/- Endring leverandørgjeld	22 707	15 163	-11 313	-12 826
+/- Endringer i pensjonsavsetninger	-818	-818	-978	-978
+/- Endring i andre tidsavgrensninger	1 308	996	-6 563	12 742
<b>= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>98 147</b>	<b>110 417</b>	<b>39 732</b>	<b>61 754</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 598	1 659	7 326	7 326
+ Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	-	-	-	-
÷ Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	39 965	123 734	29 848	282 967
÷ Utbetalinger ved kjøp av aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap	67 100	-	9 400	-
÷ Utbetalinger ved kjøp av andre andeler	-	-	100	100
+/- Utbetaling/tilbakebetaling lån til datterselskap og tilknyttet selskap	17 775	-	-	-
÷ Utbetaling lån til andre	-	-	-	1 000
<b>= Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-87 692</b>	<b>-122 075</b>	<b>-32 022</b>	<b>-276 741</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansielle aktiviteter</b>				
+ Innbetalinger ved opptak av kortsiktig gjeld	16 260	-352 522	25 8981	201 115
÷ Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	22 046	-	4 128	4 868
+ Innbetalinger ved økning av langsiktig gjeld	-	368 074	10 089	62 289
+/- Netto endring låneinnskudd	25 727	25 727	17 268	17 268
+ Innbetalinger av ansvarsinnskudd	317	317	331	331
÷ Utbetalinger rente ansvarsinnskudd	59	65	65	65
- Utbetalt konsernbidrag til datterselskap	13 628	-	-	-
÷ Utbetalinger av utbytte/Bonus	22 549	22 549	22 047	22 047
<b>= Netto kontantstrømmer fra finansielle aktiviteter</b>	<b>-15 978</b>	<b>18 982</b>	<b>27 339</b>	<b>254 023</b>
<b>= Netto endring i kontanter og bankinnskudd</b>	<b>-5 523</b>	<b>7 324</b>	<b>35 049</b>	<b>39 036</b>
+ Beholdning av kontanter og bankinnskudd pr 1.1.	104 347	111 869	69 298	72 827
<b>= Kontantbeholdning og bankinnskudd pr 31.12.</b>	<b>98 824</b>	<b>119 193</b>	<b>104 347</b>	<b>111 863</b>
<b>Kontantbeholdning mv fremkommer slik:</b>				
Kontanter og bankinnskudd pr 31.12.	91 844	112 213	94 058	101 580
+ Skattetrekkingskudd pr. 31.12.	6 980	6 980	10 289	10 289
<b>= Beholdning av kontanter mv pr 31.12.</b>	<b>98 824</b>	<b>119 193</b>	<b>104 347</b>	<b>111 869</b>



Coop Nordland 100 år.





Jubileumsfesten, 11. juni 2016 i Bodø Spektrum.

# Uavhengig revisors beretning

TIL ÅRSMØTET I COOP NORDLAND SA



## UTTALELSE OM ÅRSREGNSKAPET

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Coop Nordland SA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2016, og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen. I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den ellers viser seg å inneholde vesentlig feilinformasjon. Dersom

vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## REVISORS OPPGAVER OG PLIKTER VED REVISJONEN AV ÅRSREGNSKAPET

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg: Ædentifierer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører

revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;

– Opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;

– Vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;

– Konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;

– Vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde;

– Innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre

konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet. Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

## UTTALELSE OM ØVRIGE LOVMESSIGE KRAV

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Bodø, 13. mars 2017

ERNST & YOUNG AS



Arve Willumsen  
statsautorisert revisor





1. Up North festivalen ble sponset med maling 2: Alle barn kommer gratis inn på Bodø/Glimtkamper 3. Damene på Coopen 4. Veldedighetsauksjon for Team Rynkeby

## Vi deler verdier

Å skape og dele verdier er noe av det viktigste vi gjør i Coop Nordland. Det er derfor inngått en rekke sponsor- og samarbeidsavtaler med ulike aktører. Vi støtter idrettsklubber og idrettsarrangement, kulturarrangement og veldedige organisasjoner. Noen av høydepunktene i 2016 var: Alle

barn under 16 år fikk gratis inngang på Bodø/Glimtkamper på Aspmyra. Up Northfestivalen ble sponset med all maling for å lage fantastiske kunstverk på bygg i Bodø. Vi støttet årets råeste musikal "Damene på Coopen", og vi arrangerte veldedighetsauksjon til inntekt for Team Rynkeby på

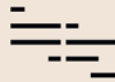
City Nord. Sistnevnte samlet inn 140.000 kr som gikk uavkortet til forskning på barnekreft. Det var et spennende og innholdsrikt år og vi ser frem til flere samarbeid i 2017. Til høyre ser man en oversikt over sponssamarbeidene i Coop Nordland.

# Stolt sponsor av

## KULTUR

BLÅFROST

STORMEN



PARKEN

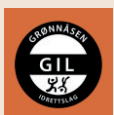
GLOMFJORD VINTERFESTIVAL



## IDRETTSARRANGEMENT



## IDRETTSKLUBBER



## ORGANISASJONER



# VI SKAPER OG DELER VERDIER

**coop**

Nordland